

# Jahresbericht 2020



## Fortbildung Wald und Landschaft

### Mitglieder

FVW | | SSF

Fachverein Wald SIA  
Société spécialisée de la forêt SIA  
Associazione specializzata della foresta SIA  
Associação especializada da gestão SIA



Au cœur de la forêt

Schweizerischer Forstverein  
Société forestière suisse  
Società forestale svizzera



**aifsi**  
accademici e ingegneri forestali  
della svizzera italiana

**Alumni BFH**  
HAFL

**EDUQUA**

Schweizerisches Qualitätszertifikat für Weiterbildungsinstitutionen  
Certificat suisse de qualité pour les institutions de formation continue  
Certificato svizzero di qualità per istituzioni di formazione continua

## Fortbildung Wald und Landschaft (fowala)

Seit 1989 organisiert fowala Fortbildungskurse für Waldfachleute. Seit 2019 ist fowala als Verein organisiert. Seit Beginn wurden mittlerweile 232 Kurse mit rund 5'950 Teilnehmenden durchgeführt.

### • Mitglieder

Fachverein Wald des SIA (FVW), Schweizerischer Forstverein (SFV), accademici e ingegneri forestali della svizzera italiana (aifsi), Alumni BFH HAFL.

### • Partnerorganisationen Forschung und Lehre

Eidg. Forschungsanstalt für Wald, Schnee und Landschaft (WSL), ETH Zürich (Departement Umweltsystemwissenschaften), Berner Fachhochschule - Hochschule für Agrar-, Forst- und Lebensmittelwissenschaften (HAFL), Silviva.

### • Finanzielle Unterstützung und Beratung BAFU

## Kursangebote

COVID prägte das Kursjahr massgeblich: Vier Kurse mussten abgesagt und sechs Kurse auf das Folgejahr verschoben werden. Trotz allem konnten insgesamt 5 Veranstaltungen – mit angepasstem Format – durchgeführt werden (Tab. 1).

Tab. 1: Realisierte Kurse 2020 (d: Anz. Tage; L Anzahl Lektionen, TN: Teilnehmende.; Ref: Referierende; TNL: TN-Lektionen).

Kursthema	d	L	TN	Ref	TNL
310 Gesamtkonzepte Erschliessung	1.0	9	21	11	189
311 Partnerschaften Freizeit & Erholg.	1.0	8	28	10	224
313 Waldplanung Heute & in Zukunft	2.0	18	39	14	702
314 Risikomanagement Waldplanung	1.0	9	29	8	261
316 Kommunikation im Wald	0.5	4	21	8	84
<b>Total</b>	<b>5.5</b>	<b>48</b>	<b>138</b>	<b>51</b>	<b>1'460</b>

Alle Kurse im 2020 wurden online als Webinar durchgeführt und verzeichneten eine konstant hohe Teilnehmendenzahl mit ~20-40 Teilnehmenden pro Kurs. Die Webinare wurden in mehrere Halbtagesveranstaltungen unterteilt und mit Lektionen im Selbststudium komplettiert.

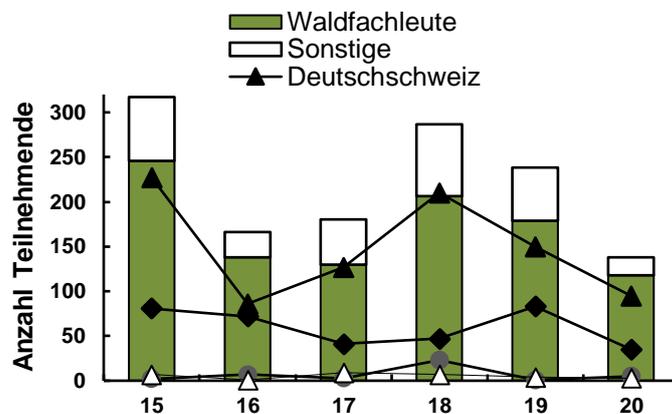
Die halbtägigen Online-Angebote ermöglichten dem Zielpublikum eine unkomplizierte Teilnahme. Das Fehlen des persönlichen Kontakts und Austauschs stellt allerdings eine Schwäche dieses Formats dar.

## Kursteilnehmende

Mit insgesamt 138 Teilnehmenden (Abb.1) haben gesamthaft deutlich weniger Personen an den Kursen teilgenommen als im 5-Jahresmittel (234), die Beteiligung an den fowala-Angeboten 2020 liegt aber mit 28

Teilnehmenden pro Kurs im Bereich der Vorjahre (5-Jahresmittel: 28).

Die Mehrheit der Kurse 2020 befasste sich mit konkreten waldspezifischen Fragestellungen (Ausnahme Kurs 311). Entsprechend ist der Anteil von Waldfachleuten mit 86% im Vergleich zum Mittel der letzten 5 Jahre (76%) weiter gestiegen. Der Anteil Teilnehmender aus der Romandie (25%) ist 2020 gesunken; es konnte nur ein Kurs (313) 2-sprachig angeboten werden.



Anz. Kurse	9	7	7	9	9	5
Anz. Tage	9	7	7	9.5	11	5.5
Anz. TN	317	166	180	287	238	138
Anz. TNT	317	166	180	304	280	166.5
Anz. TNL	fehlt	fehlt	1'440	2'432	2'632	1'460
TN/ Kurs	35	24	26	32	26	28

Abb.1: Entwicklung von Anzahl, Herkunft und Hintergrund der Teilnehmenden seit 2015 (TN: Teilnehmende; TNT: Teilnehmertage; TNL: Teilnehmendenlektionen pro Jahr).

Mitarbeitende aus Verwaltung und Behörden machen zusammen mit privaten Büros seit Jahren den wichtigsten Teil der Teilnehmenden aus (2020: 68%). Der Anteil von Teilnehmenden aus Forstbetrieben schwankt jährlich zwischen 5-15% und ist mit 6% im Jahr 2020 sehr tief.

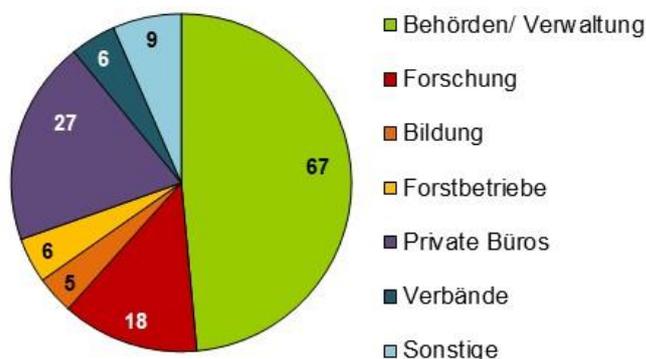


Abb.2: Profil der Teilnehmenden 2020 (Anzahl Personen).

Der Frauenanteil ist im 2020 mit 46% so hoch wie noch nie (5-Jahresmittel: 28%).

## Referierende

Im 2020 wirkten insgesamt 51 Referierende mit, die zu knapp 2/3 aus den Bereichen Behörden/Verwaltung und der Forschung stammen (Abb. 3).

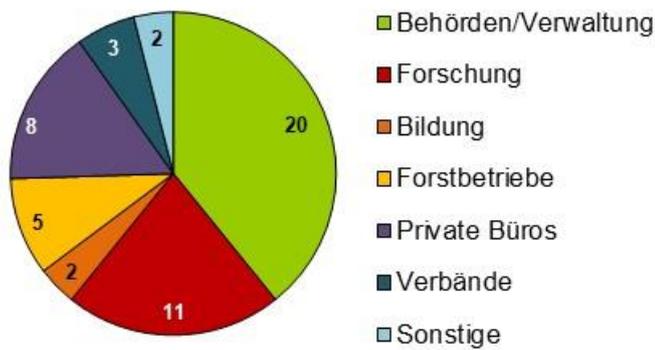


Abb.3: Profil der Referierenden 2020 (Anzahl Personen).

Der Anteil der Referierenden aus der Praxis (75%) ist 2020 im Vergleich zu dem 5-Jahresmittel (66%) gestiegen, derjenige aus dem Ausland liegt mit 12% im Durchschnitt der letzten 5 Jahre (Abb.4).

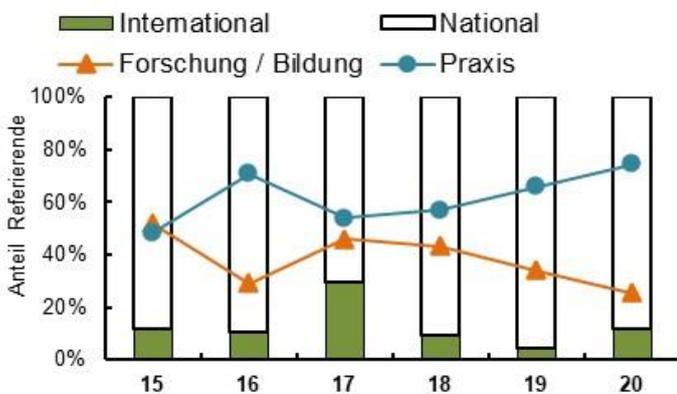


Abb.4: Entwicklung von Herkunft & Profil der Referierenden seit 2015.

## Qualität und Zufriedenheit

Die Zufriedenheit mit unseren Kursen ist bei den Teilnehmenden seit Jahren konstant hoch. Die sehr hohe Qualität konnte im Vergleich der letzten 5 Jahre beim Gesamteindruck und der Praxisnähe sogar noch leicht gesteigert werden (vgl. Abb. 5). Die Zufriedenheit mit den Dozenten ist zwar leicht gesunken, aber mit 92% in den Kategorien 😊😊 und 😊 immer noch sehr hoch.

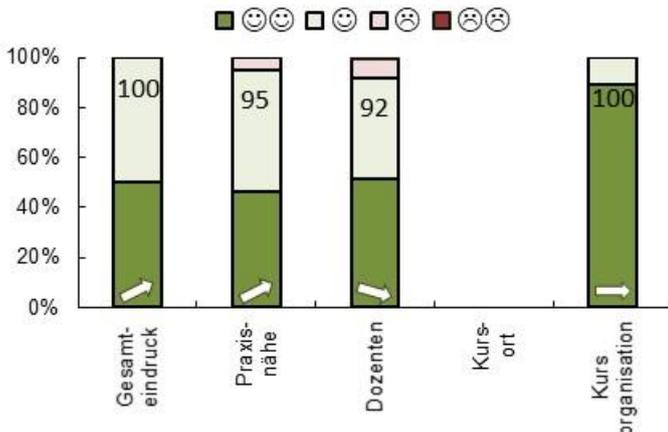


Abb. 5: Zufriedenheit der Kursteilnehmenden; (Pfeile: Veränderung >5% der Wertung „sehr gut“ und „gut“ im 2020 gegenüber dem Mittel von 2015-2019; Zahl in den Säulen: Summe «zufrieden» und «sehr zufr.»). Hinweis: bei zwei Kursen konnte keine Evaluation durchgeführt werden.

Die Zufriedenheit mit Kursort und Verpflegung wurde aufgrund der Online-Angebote im 2020 nicht abgefragt.

## Trends / Umfrageergebnisse

Gestützt auf eine Trendanalyse wurden die wichtigsten Trends, welche den Wald und seine Bewirtschaftung betreffen, ermittelt. Aufgrund dieser Einschätzungen und einer Mitgliederbefragung bei den Trägerorganisationen (Anzahl Antworten 2020: 86; Vorjahr: 85) wird jedes Jahr eine aktualisierte Kurs-Themenliste für das Folgejahr erstellt und mittels einer zusätzlichen Umfrage bei rund 80 Waldfachleuten bewertet (Rücklauf 2020: 51%; Vorjahr: 44%). Gestützt auf diese Rückmeldungen wählt die Kurskommission die Angebote für das Folgejahr aus.

### Ausgewählte Schlüsselthemen und Trends (2021)

- Der *Klimawandel* ist *im Wald* immer direkter beobachtbar. Baum mortalitäten und erschwerte Verjüngungsbedingungen steigen mit zunehmender Frequenz von Trockenperioden. Die Rolle des Waldes für den Klimaplan Schweiz ist bedeutend.
- Die *gesellschaftlichen Ansprüche* an den Wald (Erholung, Gesundheit, Naturschutz) steigen weiter. Seitens der Waldwirtschaft bestehen aber beschränkte Möglichkeiten zur Inwertsetzung der erbrachten Leistungen. *Neue Chancen für Waldberufe* ergeben sich.
- Der mittel- bis langfristige *Einfluss von Covid-19* auf Handelsflüsse, Arbeitsmarktsituation und Waldnutzung für Freizeit, Erholung und Gesundheit ist derzeit schwer abschätzbar.
- Die *Holzenergienutzung* steigt, neue holzbasierte Produkte sind in Entwicklung, aber das *Ressourcenpotential* wird nicht ausgeschöpft.

## Finanzen

Bei der *Kursdurchführung* (Tab. 2) liegen die durchschnittlichen Bundesbeiträge pro Kurs mit 48% im 2020 über dem 5-Jahresmittel von 41%.

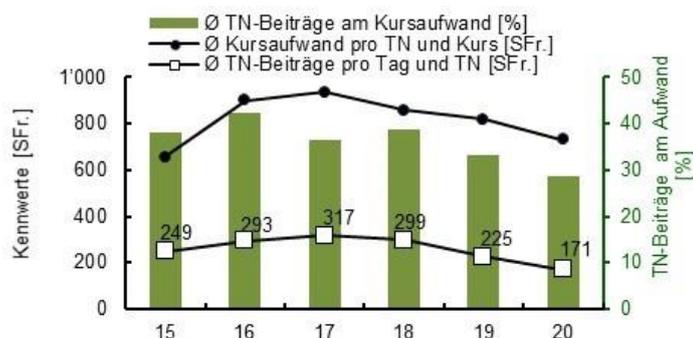
Tab. 2: Aufwand und Ertrag Kursdurchführung 2020.

Aufwand Kursdurchführung	
Kursdurchführung	103'076.19
<b>Aufwand Kursdurchführung</b>	<b>103'076.19</b>
Erträge Kursdurchführung	
Teilnehmendenbeiträge	30'599.00
Dossierverkauf	0.00
Dritte (Stiftungen, Eigenleistung Ref/Kursorgan. etc)	6'350.00
Kursförderung Bund	49'980.00
Eigenleistung fowala	16'147.19
<b>Erträge Kursdurchführung</b>	<b>103'076.19</b>

Der durchschnittliche Aufwand pro Kurstag mit 19'118 CHF sowie der durchschnittliche Gesamtaufwand pro TN-Tag mit 643 CHF liegen deutlich tiefer als die Mittel der letzten 5 Jahre (21'515 CHF, resp. 804 CHF) (Abb. 6). Aufgrund der Online-Durchführung aller Angebote 2020 konnten Sachkosten bezüglich Raummiete, Material, Verpflegung, Spesen und Unterkunft der Referierenden eingespart werden. Dagegen steht ein je nach Kursinhalt und -ablauf höherer Aufwand für die Vorbereitung, um

auch online abwechslungsreiche und interaktive Angebote anbieten zu können.

Der Anteil durchschnittlicher Gesamtkosten pro Kurs, welcher durch die Teilnehmerbeiträge abgedeckt werden konnte, ist mit 28% tiefer als das 5-Jahres-Mittel von 38%. Ein Grossteil der Mehrkosten bei Kursen mit aufwendigerer Organisation und Vorbereitung konnte zumindest teilweise durch die Erbringung von Eigenleistung durch die Kursorganisatoren (16%) kompensiert werden.



Ø Aufwand/ TN-Tag	655	901	937	814	714	643
Ø Aufwand/ Kurstag	23'142	20'173	22'218	22'885	19'157	19'118

Abb. 6: Kenngrößen für die Kursdurchführung seit 2015 (TN: Teilnehmende).

Tab. 3: Aufwand und Ertrag Arbeiten Programm fowala 2020.

<b>Aufwand Allgemeine Arbeiten fowala</b>	
Allg. Kursadmin., Anmeldungen, Mahnungen	2'646.33
Berichterstatt., Budget, Tät.prog., Statistik	5'583.17
Controlling Finanzen, Fundraising, Buchhaltung	7'428.13
Dienstleistungen für andere Kurse	495.31
Früherkennung, Trendanalyse, Umfrage, Bedarfsabklärung	12'958.46
Koordination, Information, Kurskommission	7'785.83
Marketing, Mailing, Werbung, Versände	3'200.85
Programmentwicklung	6'754.94
Qualitätssicherung, Eduqua	2'345.70
Website/Unterhalt fowala.ch	5'072.36
Aufwand nicht realisierte Kurse	5'031.74
Angefangene Arbeiten	13'977.39
<b>Aufwand Arbeiten fowala</b>	<b>73'280.23</b>
<b>Ertrag Allgemeine Arbeiten fowala</b>	
Beiträge Mitglieder	8'500.00
Beiträge Partnerorganisationen	0.00
Spez. Förderbeitrag Bund	35'000.00
Diverses	0.00
Kursbeiträge	10'500.00
Eigenleistung FWL	19'280.23
<b>Ertrag Allgemeine Arbeiten fowala</b>	<b>73'280.23</b>

## Organisation und Partnerschaften

Die Kurse wurden wiederum in Zusammenarbeit mit verschiedenen Institutionen aus Forschung und Praxis durchgeführt.

### Spezifische Partnerschaften 2020 (Kurse)

- **Hochschulen, Universitäten und Forschungsanstalten:** BZW Lyss; BFH Berner Fachhochschule - Hochschule für Agrar-, Forst- und Lebensmittelwissenschaften (HAFL)
- **Behörden und Waldeigentümer:** Bundesamt für Umwelt (BAFU).
- **Fachverbände und Wissensnetzwerke:** Schweizerischer Forstverein (SFV) – Arbeitsgruppe Risikomanagement in der Waldplanung / Arbeitsgruppe Waldplanung und -management; AfW Arbeitsgemeinschaft für den Wald – Arbeitsgruppe Freizeit und Erholung im Wald.

## Kontinuierliche Verbesserung

### Realisierte Verbesserungen 2020 & Besonderes

Im Berichtsjahr wurden folgende Verbesserungen vorgenommen:

- Kontinuierliche Anpassungsmassnahmen im Zusammenhang mit der Covid-19 Situation.
- Abklärungen zur Zusatzfinanzierung für die Neugestaltung der Webseite von fowala.
- Professionelle Konzipierung, Aufbau und Umstellung auf Online-Angebote; neue Angebotsformen wurden entwickelt.

### Verbesserungsmassnahmen 2021

Allgemein nimmt der Zeitdruck beim Zielpublikum zu. Diesem Umstand ist bei der formalen und inhaltlichen Ausrichtung der Angebote Rechnung zu tragen. Die Erfahrungen mit Online-Angeboten ist zu nutzen und – wo dies thematisch und didaktisch sinnvoll erscheint – weiterhin einzusetzen. Verbesserungsmassnahmen, die im 2020 nicht angepackt werden konnten, sollen in diesem Jahr realisiert werden.

- **Angebotsformen:** Palette an Angebotsformen weiter entwickeln angepasst auf Bedürfnisse und Kontext.
- **Leitbild:** Leitbild revidieren und Kommunikation des Leitbildes sicherstellen.
- **Webseite:** Relaunch der Webseite vorbereiten
- **Mitglieder:** Austausch zu Erfahrungen, Ergebnissen und Erwartungen mit allen Vorständen der Mitglieder.

*Kurskommission Fortbildung Wald und Landschaft, im Februar 2021*

*Titelbild vom Kurs 311 Webinar Partnerschaften zu Erholung und Freizeit im Wald.*